



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

02/10.10.2019

AN ȘCOLAR 2019-2020

# PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ACTIVITĂȚII DIDACTICE

Responsabil CEAC,  
Prof. Dimcea Mirela

Coordonator CEAC,  
Director adj.,  
Prof. Eftimi Sorina



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

<b>5A Manualul calității</b>							
<b>Descriptorul de performanță - 5.10-</b> rata de retenție a elevilor si rezultatele obținute sunt în concordanță cu datele similare la nivel local, național sau internațional							
<b>1. PUNCTUL SLAB avut în vedere: Elevi cu aptitudini inferioare sau ritm lent de învățare</b>							
<b>Ținte</b>	<b>Acțiuni necesare</b>	<b>Rezultate măsurabile</b>	<b>Responsabil pentru îndeplinirea acțiunilor</b>	<b>Prioritatea acțiunii</b>	<b>Termene și obiective intermediare</b>	<b>Monitorizare și evaluare</b>	<b>Costuri și alte resurse necesare</b>
Păstrarea / îmbunătățirea nivelului de performanță înregistrat la nivelul școlii	Identificarea stilului de învățare la nivel de clasă	Chestionare stiluri de învățare	- profesori - psiholog școlar	maximă	Noiembrie 2019	Directorii școlii membrii CEAC	hârtie xerox toner
	Întocmirea planurilor de lecții folosind strategii de predare - învățare - evaluare pentru o învățare diferențiată	Planuri de lecție					
	Repartizarea pe grupe de lucru	Teste inițiale					



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

Realizarea de lecții cu caracter activ-participativ și promovarea experiențelor dobândite cu acest prilej	(de nivel superior, de nivel mediu, cu nevoi speciale) în funcție de standardele bine precizate și având în vedere stilurile de învățare și inteligențele multiple						
	Utilizarea strategiilor pentru învățarea centrată pe elev, cu sarcini de lucru ce implică o participare independentă						
	Asistarea elevilor la activitatea pe grupe de lucru diferențiate (acordarea de					Permanent	



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

	asistență și îndrumare) sau la învățarea centrată pe elev						
	Acțiuni de consultații urmate de o nouă testare	Program de pregătire suplimentară			Săptămânal		
	Implicarea elevilor în evaluarea progresului pe care îl realizează și încurajarea lor pentru a-și asuma responsabilitatea pentru propriul proces de învățământ	Fișe de notare paralelă Fișe de activitate elevi			Permanent		
	Reluarea acțiunii de instruire cu o strategie modificată						



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

pentru elevii care nu au obținut rezultate satisfăcătoare							
---	--	--	--	--	--	--	--

<b>5A Manualul calității</b>							
<b>Descriptorul de performanță - 5.4 – Drepturile și responsabilitățile elevilor sunt clar definite</b>							
➤ <b>PUNCTUL SLAB</b> avut în vedere: Număr mare de absențe la anumite clase							
<b>Ținte</b>	<b>Ațiuni necesare</b>	<b>Rezultate măsurabile</b>	<b>Responsabil pentru îndeplinirea acțiunilor</b>	<b>Prioritatea acțiunii</b>	<b>Termene și obiective intermediare</b>	<b>Monitorizare și evaluare</b>	<b>Costuri și alte resurse necesare</b>
Prevenirea și combaterea absenteismului - Implicarea familiei în reabilitarea școlară și socială a elevilor cu risc de abandon	Monitorizarea strictă a absențelor nemotivate înregistrate de elevi conform procedurii existente	Scăderea ratei absenteismului cu cel puțin 7 %	- Comisia de disciplină - profesor diriginte - psiholog școlar	Maximă	permanent	Comisia de disciplină Membrii CEAC	



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

școlar. - Optimizarea relațiilor dirigințe – elevi, elevi – elevi. - Creșterea gradului de implicare a comunității locale în soluționarea situațiilor de absentism. - Prevenirea și combaterea absentismului nemotivat în rândul elevilor; prevenirea abandonului școlar.	Identificarea elevilor aflați în risc de abandon școlar, în vederea menținerii acestora în sistemul de învățământ.						
	Contactarea familiilor care nu colaborează cu școala cu ajutorul Poliției de Proximitate						
	Organizarea de ședințe de consiliere cu elevii/părinții în cazurile problemă						



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

<b>5A Manualul calității</b>							
<b>Descriptorul de performanță - 5.4 – Drepturile și responsabilitățile elevilor sunt clar definite</b>							
<b>PUNCTUL SLAB avut în vedere: Producerea unor incidente nedorite în școală</b>							
<b>Ținte</b>	<b>Acțiuni necesare</b>	<b>Rezultate măsurabile</b>	<b>Responsabil pentru îndeplinirea acțiunilor</b>	<b>Prioritatea acțiunii</b>	<b>Termene și obiective intermediare</b>	<b>Monitorizare și evaluare</b>	<b>Costuri și alte resurse necesare</b>
Combaterea violenței de orice tip	Identificarea elevilor cu potențial violent și a cauzelor ce pot determina acte de violență  Introducerea temelor de prevenire a violenței în activitățile de dirigenție și orele de consiliere și	Număr mai mic de incidente nedorite în școală	- Comisia de disciplină - profesor diriginte - psiholog școlar	Maximă	permanent	Comisia de disciplină Membrii CEAC	



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

	orientare						
	Consilierea psihologică a elevilor cu manifestări violente și a elevilor ce au fost victime ale violenței școlare Organizarea unor work – shop - uri cu reprezentanți ai elevilor, părinților, cadrelor didactice și reprezentanți ai autorităților publice locale în vederea						





# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

	eliminării / reducerii fenomenului de agresivitate						
	Colaborarea cu organele de ordine reprezentate de Poliție, Poliția comunitară, Jandarmerie în scopul prevenirii actelor de delincvență.						

➤ <b>PUNCTUL SLAB</b> avut în vedere: Nivel scăzut de cultură și civilizație al elevilor care provin din familii defavorizate							
<b>Ținte</b>	<b>Acțiuni necesare</b>	<b>Rezultate măsurabile</b>	<b>Responsabil pentru îndeplinirea</b>	<b>Prioritatea acțiunii</b>	<b>Termene și obiective intermediare</b>	<b>Monitorizare și evaluare</b>	<b>Costuri și alte resurse necesare</b>



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail: [cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

			<b>acțiunilor</b>				
Organizarea de acțiuni care au drept scop ridicarea nivelului de cultură și civilizație al elevilor	Încheierea unor parteneriate cu toate instituțiile de cultură din localitate	Proiect de parteneriat	- consilier educativ - profesor diriginte - psiholog școlar	Maximă	permanent	Responsabil Comisia diriginților	
	Implicarea activă în proiectele prezentate de parteneriat	Procese verbale					
	Derularea Programului Școala Altfel						
	Promovarea activităților desfășurate						

### 3B Manualul calității

**Descriptorul de performanță** – 3.7- spațiile școlare, administrative și auxiliare, echipamentele, materialele, mijloacele de învățământ sunt revizuite/înlocuite în mod regulat pentru a fi actualizate și relevante nevoilor de educație și formare profesională, diferitelor stiluri de învățare, cerințelor programelor de învățare, standardelor de pregătire profesională

#### ➤ PUNCTUL SLAB avut în vedere: Aglomerarea spațiilor școlare disponibile

Ținte	Acțiuni necesare	Rezultate măsurabile	Responsabil pentru	Prioritatea acțiunii	Termene și obiective	Monitorizare și evaluare	Costuri și alte resurse
-------	------------------	----------------------	--------------------	----------------------	----------------------	--------------------------	-------------------------



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

			<b>îndeplinirea acțiunilor</b>		<b>intermediare</b>		<b>necesare</b>
Atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea bazei materiale a școlii și creșterea calității procesului de învățământ	Încheierea unor parteneriate cu investitori locali	Proiect de parteneriat	Coordonatorii proiectului	Maximă	2019-2020	Directorii unității	
	Participarea la proiecte organizate de Primărie și alți reprezentanți locali						



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

1C Manualul calității							
Descriptorul de performanță – 1.15 - se stabilesc proceduri privind neconformitatea și se implementează măsuri corective în cazul nerespectării regulilor							
PUNCTUL SLAB avut în vedere: Procesul de îmbunătățire continuă a activității trebuie să folosească o arie mai vastă de proceduri							
Ținte	Acțiuni necesare	Rezultate măsurabile	Responsabil pentru îndeplinirea acțiunilor	Prioritatea acțiunii	Termene și obiective intermediare	Monitorizare și evaluare	Costuri și alte resurse necesare
Informarea cadrelor didactice cu privire la politici și proceduri, scop, rol și a întregului personal	Activitate de diseminare	Informarea cadrelor didactice Crearea climatului necesar pentru elaborarea și aplicarea procedurilor Eliminarea reticienței unor cadre didactice	Responsabil CEAC Membrii CEAC	Crescută	decembrie 2019	Directorii unității	- coli xerox - video-proiector - 2h
Identificarea domeniilor și activităților care necesită elaborarea de proceduri	Acțiuni ale catedrelor	Stabilirea clară a domeniilor și activităților care necesită elaborarea de proceduri, în funcție de	CEAC	Crescută	decembrie 2019	Coordonator CEAC	- coli xerox - Resurse umane - 5 zile lucrătoare



# Colegiul National de Arte "Regina Maria"

Alexandru Lapusneanu nr.11, Constanta, ROMANIA, tel: 0241636859; tel/fax: 0341405829, e-mail:  
[cna.regina.maria@gmail.com](mailto:cna.regina.maria@gmail.com)

		nevoile unității și ale personalului					
Elaborarea de proceduri	Întâlniri ale membrilor CEAC Stabilirea de sarcini în vederea elaborării de proceduri de către membrii CEAC	Proceduri elaborate	Responsabil CEAC	Crescută	ianuarie 2020	Coordonator CEAC	- coli xerox - calculator - 30 zile lucrătoare
Aprobarea procedurilor Aplicarea, și evaluarea Informarea întregului personal	Consiliul profesoral Acțiuni ale catedrelor	Aplicarea procedurilor Îmbunătățirea modului de organizare a activităților din unitate	Responsabil CEAC Membrii CEAC	Crescută	ianuarie 2020	Coordonator CEAC Directorii unității	- coli xerox - calculator - resurse umane
<b>Comentarii : Activitatea este permanentă. Se va aplica pentru evaluarea după implementarea procedurilor . Se vor identifica permanent activități care necesită proceduri de către membri CEAC</b>							

Responsabil, prof. Dimcea Mirela

Coordonator CEAC,  
Director adj. prof. Eftimi Sorina